



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO



# DIPLOMADO EN Control de Gestión

MODALIDAD ONLINE | CLASES EN VIVO | VÍA STREAMING

Término de inscripciones: Miércoles 17 de julio

Inicio de clases: Martes 30 de julio

CUPOS LIMITADOS



## Objetivos Generales:

Estudio de las principales áreas de gestión de una empresa, con un enfoque sistémico, integrado y con una fuerte orientación a la implementación y medición de indicadores y tableros de control.

## Dirigido a:

Todos aquellos profesionales, empresarios, ejecutivos y emprendedores, que requieran nuevos conocimientos y herramientas prácticas del control de gestión, que les permita generar mejoras o transformaciones a sus organizaciones, ya sean públicas o privadas.



## MÓDULO I: Planificación Estratégica:

- Elementos de Planificación Estratégica.
- Ventajas Competitivas.
- Tipos de Modelos de Negocio.
- Business Model Canvas.
- Mapas Estratégicos y BSC.

## MÓDULO II: Gestión y Control Financiero:

- Estructura de Capital y Fuentes de Financiamiento.
- Indicadores de Rentabilidad.
- Indicadores de Eficiencia Operacional.
- Medias de Creación de Valor.

## MÓDULO III: Gestión Operacional:

- Costos Fijos y Variables.
- ABC Costing.

## MÓDULO IV: Gestión de Personas:

- Estructura Organizacional.
- Comportamiento Organizacional y RRHH.
- Gestión y Evaluación de Desempeño.

## MÓDULO V: Gestión Basada en Procesos:

- Modelamiento de Procesos.
- Indicadores de Gestión.

## MODULO VI: Gestión Basada en Presupuestos:

- Gestión presupuestaria y sus etapas.
- Presupuestos de venta, operacionales y financieros.
- Análisis de variaciones.

## MODULO VII: Creación de Dashboards:

- Grupos de interés y levantamiento de requisitos.
- Objetivos S.M.A.R.T.S.
- Plan de análisis jerarquizado.
- Preparación de data (Excel).
- Creación de data en Power BI.
- Tipos de gráfico y usos.
- Análisis de correlación y proyecciones. Preparación de informes.





## Datos de Interés

03



### METODOLOGÍA:

Todas las clases son de tipo sincrónicas (diálogo profesor y estudiantes). Clases expositivas sobre el contenido. Se Promoverá la intervención del participante, aportando su experiencia, en el desarrollo de los temas. Ejercicios prácticos de análisis y aplicación de metodologías. Además, se considera el modelamiento de tableros de control en la plataforma Power BI de Microsoft.



### EVALUACIÓN:

Se realizarán controles parciales durante el desarrollo del programa. La evaluación final de Diplomado se realizará mediante un trabajo de aplicación. Se utilizará la escala de rango 1,0 a 7,0, siendo necesario lograr una calificación mínima igual a 4,0.



### PROGRAMA:

90 horas cronológicas, equivalentes a 120 horas pedagógicas.



### PLANIFICACIÓN DE CLASES:

Martes - Miércoles - Jueves



### ASISTENCIA:

Mínimo de asistencia exigida 75% en relación a las 90 horas programadas.



### HORARIOS:

Desde 18:30 hrs a 21:30 hrs.

# Datos de Interés



## INCLUYE:

- Uso de **Aula Virtual**. El objetivo de dicha plataforma es servir de apoyo a la docencia. Dentro de sus funcionalidades encontramos acceder al material de clases y disponer de las clases grabadas, entre otras opciones que dispone la plataforma.
- Certificado de Diplomado.



## ARANCEL:

**\$1.375.000** (Incluye Matrícula y Certificación).

Los primeros **15 inscritos** obtienen un **20% de descuento**, implicando un valor total de **\$ 1.100.000**.



## FORMAS DE PAGO:

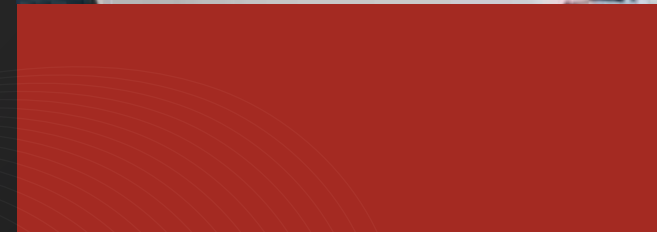
Tarjeta de crédito o débito, transferencia electrónica, orden de compra. La gestión de pago se realiza **una semana antes** del inicio de clases



## PARA FORMALIZAR SU INSCRIPCIÓN:

Enviar ficha de inscripción con cada uno de los datos personales, junto con una copia de su cédula de identidad al email **carolina.lopez.t@pucv.cl** con copia a **dircom@pucv.cl**.

**DESCARGAR FICHA**



# Planificación de clases por módulo

05

Horarios desde 18:30 hrs a 21:30 hrs

- **Planificación Estratégica**  
Martes 30 de julio
- **Gestión Basada en Procesos**  
Miércoles 21 de agosto
- **Gestión Operacional**  
Martes 10 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Miércoles 2 de octubre
- **Gestión de Personas**  
Miércoles 31 de julio
- **Gestión Basada en Procesos**  
Jueves 22 de agosto
- **Gestión Basada en Presupuestos**  
Miércoles 11 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Jueves 3 de octubre
- **Gestión de Personas**  
Jueves 1 de agosto
- **Gestión y Control Financiero**  
Martes 27 de agosto
- **Gestión Basada en Presupuestos**  
Jueves 12 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Martes 8 de octubre
- **Planificación Estratégica**  
Martes 6 de agosto
- **Gestión Operacional**  
Miércoles 28 de agosto
- **Proyecto Integrador**  
Martes 24 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Miércoles 9 de octubre
- **Planificación Estratégica**  
Miércoles 7 de agosto
- **Gestión Basada en Procesos**  
Jueves 29 de agosto
- **Gestión mediante Dashboards**  
Miércoles 25 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Jueves 10 de octubre
- **Gestión de Personas**  
Jueves 8 de agosto
- **Gestión Operacional**  
Martes 3 de septiembre
- **Gestión mediante Dashboards**  
Jueves 26 de septiembre
- **Proyecto Integrador**  
Martes 15 de octubre
- **Gestión y Control Financiero**  
Martes 13 de agosto
- **Gestión Basada en Presupuestos**  
Miércoles 4 de septiembre
- **Proyecto Integrador**  
Martes 1 de octubre
- **Presentación Proyecto Integrador**  
Miércoles 16 de octubre
- **Gestión y Control Financiero**  
Martes 20 de agosto
- **Gestión Basada en Presupuestos**  
Jueves 5 de septiembre





## Relatores

06

### GERARDO PÉREZ- COTAPOS MARÍN

- MBA y Magister en Tributación de la Universidad de Chile.
- Magister en Gestión, mención Contabilidad y Finanzas de la PUCV.
- CFO Executive Program de la University of Chicago.
- Licenciado en Ciencias de la Administración de Empresas de la Universidad Central.
- Gerente de Administración y Finanzas.
- Postgrado de Magíster en Gestión - Escuela de Comercio, PUCV.

### JORGE MÉNDEZ MUÑOZ

- Master en Dirección Financiera de la Universidad Adolfo Ibáñez.
- Diplomado en Finanzas de la Universidad Adolfo Ibáñez.
- Diplomado en Gestión del Conocimiento de la Universidad de Chile.
- Licenciado en Ciencias de la Ingeniería e Ingeniero Civil Químico de la Universidad Federico Santa María.
- Subgerente de Finanzas.
- Docente de Postgrado de Magíster en Gestión – Escuela de Comercio PUCV.

## MÓDULO I: Planificación Estratégica:

- Elementos de Planificación Estratégica.
- Ventajas Competitivas.
- Tipos de Modelos de Negocio.
- Business Model Canvas.
- Mapas Estratégicos y BSC.

## MÓDULO II: Gestión y Control Financiero:

- Estructura de Capital y Fuentes de Financiamiento.
- Indicadores de Rentabilidad.
- Indicadores de Eficiencia Operacional.
- Medias de Creación de Valor.

## MÓDULO III: Gestión Operacional:

- Costos Fijos y Variables.
- ABC Costing.

## MÓDULO IV: Gestión de Personas:

- Estructura Organizacional.
- Comportamiento Organizacional y RRHH.
- Gestión y Evaluación de Desempeño.

## MÓDULO V: Gestión Basada en Procesos:

- Modelamiento de Procesos.
- Indicadores de Gestión.

## MODULO VI: Gestión Basada en Presupuestos:

- Gestión presupuestaria y sus etapas.
- Presupuestos de venta, operacionales y financieros.
- Análisis de variaciones.

## MODULO VII: Creación de Dashboards:

- Grupos de interés y levantamiento de requisitos.
- Objetivos S.M.A.R.T.S.
- Plan de análisis jerarquizado.
- Preparación de data (Excel).
- Creación de data en Power BI.
- Tipos de gráfico y usos.
- Análisis de correlación y proyecciones. Preparación de informes.





PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO



UNIVERSIDAD ACREDITADA  
NIVEL DE EXCELENCIA  
DOCENCIA DE PREGRADO  
GESTIÓN INSTITUCIONAL  
DOCENCIA DE POSTGRADO  
INVESTIGACIÓN  
VINCULACIÓN CON EL MEDIO  
HASTA ENERO 2029

## Consultas e Inscripciones



**Celular y Whatsapp:**  
(+56) 9 61983100



**Teléfono:**  
(+ 56) 32 227 33 38



**Email:**  
carolina.lopez.t@pucv.cl



**Dirección:**  
Avenida Brasil 2830, piso 10°, Edificio  
Monseñor Gimpert, Valparaíso