



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
VALPARAÍSO



# PLAN ESTRATÉGICO PASTORAL PUCV

2023 - 2026

Estimadas Autoridades  
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

Paz y bien para todos.

Nuestra sociedad vive tiempos decisivos con respecto a su devenir político, económico y medioambiental. La crisis social y sanitaria de los últimos años, ha profundizado los problemas relacionados con la pobreza y la justicia social, demandando de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso respuestas y propuestas de solución concordantes con su identidad y sello institucional. Lo anterior se vincula directamente con la misión establecida en *Ex Corde Ecclesiae*, que nos llama a garantizar la presencia cristiana en el mundo universitario, frente a los grandes problemas de la sociedad y la cultura.

Este carácter pastoral de la razón de ser institucional, exige a la PUCV trabajar de manera comprometida en el cambio de paradigma señalado por el Papa Francisco, uno que promueva la comprensión de la vida y del mundo desde una atmósfera espiritual de búsqueda y certeza, **basada en las verdades de la razón y de la fe.** (*Veritatis Gaudium*).

**La búsqueda de la verdad a partir de la relación entre razón y fe, es un aspecto central de la misión de nuestra universidad, ya que expresa la esencia del carácter católico que la distingue** del resto de las instituciones y define el propósito de la Pastoral al interior de la PUCV.

Es por ello que la Gran Cancillería a través de su Vice Gran Canciller, presentó la indicación de diseñar un **Plan de Desarrollo Estratégico Pastoral**, con la finalidad de **iniciar una nueva etapa de evangelización, sistemática y convocante, que fortalezca el vínculo entre la fe y las actividades académico / laborales en la comunidad PUCV.**

Así, en un ambiente de discernimiento y reflexión sinodal, fueron entrevistadas autoridades, académicos, funcionarios y estudiantes, con la intención de conocer sus opiniones y expectativas. Del mismo modo se analizaron las experiencias distintas universidades en el tema y se revisaron las fuentes eclesiales que guían su desarrollo.

Luego de ordenar la información obtenida, se formó una comisión representativa de la comunidad PUCV, encargada de elaborar el nuevo plan de desarrollo estratégico pastoral, finalizando el trabajo con la entrega de su informe final al Vice Gran Canciller junto al Vicerrector de Desarrollo quien lidera el proceso de desarrollar el Plan de Desarrollo Estratégico Institucional.

Este plan fue construido desde el espíritu de una Iglesia en salida y en el contexto institucional de la elaboración del Plan de desarrollo Estratégico PUCV para el periodo 2023-2029 y la reforma de los estatutos.

Es por ello que el presente Plan de Desarrollo Pastoral, busca ser un aporte en la función que cumple la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con la Iglesia y con la sociedad, que es estudiar los graves problemas de la actualidad y elaborar proyectos de solución que concreten los valores de la visión cristiana del ser humano.

Esto implica promover y fortalecer un diálogo permanente entre filósofos, teólogos, científicos, funcionarios y estudiantes , que sea capaz de renovar las mentalidades y generar sólidas respuestas a las necesidades de la sociedad.

Esperamos que Dios guíe el camino pastoral de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

Saludos fraternos

Hno. Cristian Eichin Molina OFM  
Vice Gran Canciller  
PUCV

# PRESENTACIÓN

El plan estratégico de la Pastoral PUCV es el resultado de un largo proceso de reflexión y discernimiento comunitario, que busca animar una nueva etapa evangelizadora y fortalecer la identidad católica de nuestra institución. Esta identidad ha comprometido a la Universidad durante toda su historia, con la excelencia y vocación pública manifestada hoy de múltiples maneras.

La Constitución Apostólica *Ex Corde Ecclesiae*, define claramente el objetivo de toda universidad católica el cual es: «garantizar de forma institucional una presencia cristiana en el mundo universitario frente a los grandes problemas de la sociedad y de la cultura» (ECE, 12).

En este sentido, la Pastoral PUCV concretiza la misión de la Iglesia en la universidad, la que como natural expresión de su identidad, debe encarnar la fe en sus actividades diarias con momentos significativos para la reflexión y la oración (ECE, 39). De esta manera, la Pastoral busca anunciar la Buena Nueva y generar una experiencia de encuentro con Cristo de manera acogedora y cercana. Para ello, tiene que permear la universidad en sus acciones, formando parte integrante de su actividad y de su estructura, celebrando la fe con marcados hitos en la universidad, y favoreciendo constantemente el diálogo entre fe-cultura, fe-razón. Busca ser un agente relevante en la universidad, manteniendo una presencia constante en cada sede, inspirada siempre en el evangelio para contribuir en el desarrollo de la vocación de servicio, saliendo al encuentro de Cristo en las periferias sociales y existenciales. Lo anterior nos permitirá ser una *universidad en Pastoral* que responde al llamado del Papa Francisco sobre una nueva evangelización acorde a los signos de los tiempos.

La elaboración del siguiente documento surge a partir del discernimiento comunitario que realizó la Pastoral PUCV a través del proceso de escucha a la comunidad, la conformación de una comisión que tuvo por objetivo definir y revisar la propuesta, y la consideración y referencia a la misión de la universidad, la constitución apostólica Ex Corde Ecclesiae, los lineamientos Pastorales de Educación Superior de la Conferencia Episcopal de Chile y las orientaciones Pastorales de la Diócesis de Valparaíso. El documento se estructura del siguiente modo:

- La primera parte referida a la misión de la Pastoral PUCV
- Luego se presentan los principios orientadores que marcan de manera transversal el trabajo pastoral
- Finalmente se plantean los 5 ejes estratégicos que dan vida al trabajo pastoral PUCV, a través de sus objetivos e indicadores.

# MISIÓN PASTORAL PUCV

La Pastoral de la PUCV, asumiendo la misión institucional en lo referido al cultivo - a la luz de la fe - de las ciencias, las artes, las técnicas, la formación de graduados y profesionales con vocación de servicio a la sociedad, busca evangelizar al estilo de Jesús, a través del fomento del diálogo entre fe-cultura. Para ello promueve la formación, la celebración de la fe, la vida eclesial, el acompañamiento y el servicio misionero, con la finalidad de anunciar el Reino de Dios en la universidad y la sociedad.

La misión se lleva a cabo a partir de 5 ejes estratégicos:

**1** Liturgia y espiritualidad

**2** Formación

**3** Servicio misionero y vinculación con el medio

**4** Comunidad

**5** Gestión



# PRINCIPIOS ORIENTADORES

## (DIÁLOGOS PUCV)



### Pastoral con identidad universitaria

La pastoral PUCV se caracteriza por su identidad universitaria que tiene como desafío desarrollar una vida de fe adecuada para cada estudiante, académico y funcionario, adentrándose en la búsqueda de la verdad, la reflexión sobre la sociedad, la apertura a la cultura, el diálogo con la ciencia, las humanidades, las artes y la innovación. Por su carácter universitario, la pastoral colabora con espacios de anuncio y reflexión teológica, siendo siempre portadora de esperanza.



### Pastoral dialógica

Como comunidad, necesitamos estar abiertos al diálogo entre los distintos estamentos que componen la universidad, a fin de que podamos colaborar unos con otros y podamos prestar un servicio a la sociedad, especialmente, la circundante en Valparaíso. Desde la relevancia del diálogo, el Papa ha ido desarrollando la cultura del encuentro: acercarse, mirarse, conocerse, tratar de comprenderse, buscar puntos de contacto, todo eso se resume en el verbo dialogar.



### Pastoral de la hospitalidad

Frente a una sociedad en la que muchas veces se impone el egoísmo, la pastoral universitaria es una propuesta de experiencia para nuevas formas de amar y de servir. Es un lugar que propone una nueva manera de vivir, desde la hermandad, la fraternidad y la comunión. Reconocemos que la hospitalidad pide escuchar, no solo oír. Escuchar es involucrarse con el otro, al modo del Buen Samaritano. Involucrarse es darse. Entregarse es amar.



### Pastoral en salida

La pastoral actúa en salida, pues como plantea el Papa Francisco, “hoy, en este id” de Jesús, están presentes los escenarios y los desafíos siempre nuevos de la misión evangelizadora de la Iglesia, y todos somos llamados a esa salida misionera. En salida nos exhorta a ser inclusivos, donde todo lo humano tenga eco en el corazón y por ello no nos será indiferente nada ni nadie.

## EJE ESTRATÉGICO: LITURGIA Y ESPIRITUALIDAD

“Estén siempre alegres. Oren en todo momento. Den gracias por todo, pues esta es la voluntad de Dios” (1 Tes 5, 16-18)

Puesto que la Pastoral PUCV concretiza la misión de la iglesia en la universidad, esta debe encarnar la fe en todas sus actividades diarias, animando especialmente la celebración de la fe y la de los sacramentos, entre ellos la Eucaristía como el más perfecto acto de culto comunitario (ECE, 39). Animados por Cristo, se busca anunciar el evangelio a todos los integrantes de la comunidad PUCV de una manera cercana no solo a aquellos que creen, sino también a quienes tienen inquietudes espirituales y trascendentales.

### Objetivo Estratégico:

**Impulsar el desarrollo de experiencias de fe personales y comunitarias con Cristo, a través de la liturgia y acciones espirituales, para la comunidad universitaria abierta a la sociedad**

### Objetivos específicos:

Desarrollar acciones litúrgicas y sacramentales en cada barrio Pastoral con todos los estamentos de la Universidad

Implementar acciones de desarrollo espiritual al interior de la comunidad universitaria

Potenciar los canales de comunicación y difusión de contenidos de las acciones litúrgicas y espirituales de la Pastoral

### Propuesta de Indicadores:

Cantidad semestral de acciones litúrgicas y espirituales desarrolladas en los distintos barrios de la Universidad.

Cantidad miembros de la PUCV que participan en sacramentos de iniciación cristiana.

Asistencia promedio de integrantes de la comunidad PUCV que participan de celebraciones litúrgicas y acciones espirituales

## EJE ESTRATÉGICO: FORMACIÓN

“Feliz el que encuentra sabiduría, el que logra inteligencia. Sus caminos son pura delicia, todos sus senderos son de paz” (Prov 3, 13.17)

Esta área busca aportar en la formación integral de los miembros de la comunidad PUCV a partir del evangelio y los documentos del catecismo de la Iglesia, para asimilar en la vida de cada uno la doctrina y las prácticas católicas. De esta manera, se pretende que la comunidad se involucre y participe activamente en la realidad social, política y cultural aportando así también en el diálogo fe-cultura y fe-razón.

### Objetivo Estratégico:

**Fortalecer la reflexión fe-cultura y la formación desde el Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia en la comunidad Universitaria abierta a la sociedad**

### Objetivos específicos:

Generar acciones de formación en cada barrio y su entorno desde el Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia

Desarrollar acciones de reflexión sobre fe-cultura y fe-razón de acuerdo a las áreas del conocimiento de cada barrio

Generar y difundir contenido formativo a través de distintos medios de comunicación y materiales gráficos

### Propuesta de Indicadores:

Cantidad semestral de acciones de formación y cantidad semestral de acciones de reflexión, desarrolladas para la comunidad PUCV y el entorno

Cantidad de unidades/entidades de la PUCV que comparten información de acciones de la Pastoral

Índice promedio de satisfacción con respecto al desarrollo y calidad de las acciones a través de encuestas a los participantes

## EJE ESTRATÉGICO:

### SERVICIO MISIONERO Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO

“Les aseguro que cada vez que lo hicieron con el más pequeño de mis hermanos, lo hicieron conmigo” (Mt 25, 40)

El eje de servicio misionero busca impulsar acciones solidarias para desarrollar una vocación de servicio transformador desde la realidad particular hacia la realidad social, saliendo al encuentro de Cristo en las personas de la sociedad. Se propone vivir la caridad y el amor al prójimo, entendiendo que ello también implica una interacción significativa y aprendizajes mutuos que se direccionan en pos del bien común.

#### Objetivo Estratégico:

**Potenciar el desarrollo de la vocación de servicio de los y las integrantes de la comunidad universitaria saliendo al encuentro de Cristo en las periferias sociales y existenciales.**

#### Objetivos específicos:

Diseñar y desarrollar proyectos de solidaridad y servicio misionero con la comunidad PUCV

Fomentar la interacción significativa, sostenible y de mutuo beneficio de la comunidad universitaria con la sociedad en pos del bien común

Difundir a través de distintos medios de comunicación las acciones solidarias a desarrollar

#### Propuesta de Indicadores:

Cantidad semestral de acciones y proyectos de solidaridad al interior y exterior de la comunidad universitaria diseñadas y desarrolladas desde Pastoral

Número de actores e instituciones civiles y de la Iglesia con las que se colabora

Cantidad promedio de integrantes de la comunidad PUCV que participa en acciones solidarias impulsadas por la Pastoral

## EJE ESTRATÉGICO: COMUNIDAD

“Amarás al Señor, tu Dios, con todo tu corazón, con toda tu alma, con todas tus fuerzas y con toda tu mente, y al prójimo como a ti mismo”. Entonces Jesús le dijo: “Has respondido bien; pero ahora práctico y vivirás” (Lc 10,27-28).

En la pastoral PUCV se busca vivir en comunidad, pues la alegría del cristiano es caminar juntos como hermanos, perdonando al que nos ofende y amando a aquellos que no son como yo quisiera. Se propone entonces, ser un lugar de encuentro y de acogida para quienes componen la universidad mostrando el amor misericordioso de Dios.

### Objetivo Estratégico:

**Promover la vida comunitaria y la cultura del encuentro entre los integrantes de nuestra universidad, aportando así en la construcción del Reino de Dios**

### Objetivos específicos:

Generar instancias de acogida a la comunidad PUCV para acompañar su paso por la universidad

Diseñar y desarrollar acciones que promuevan la fraternidad, la inclusión y el buen trato en la comunidad universitaria

Impulsar acciones para salir al encuentro de la comunidad PUCV que no se siente parte de la Pastoral

### Propuesta de Indicadores:

Cantidad de acciones comunitarias que se desarrollan en cada barrio

Porcentaje de diversidad en la participación de estudiantes, académicos y funcionarios.

## EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN

En la obra pastoral no se puede proceder ciegamente; el apóstol no es uno que corre a la aventura o que tira golpes al aire (1 Cor 9,26). Una sabia planificación, por tanto, puede ofrecer también a la Iglesia un medio eficaz y un incentivo de trabajo.

En la pastoral PUCV entendemos que iniciar una nueva etapa de evangelización y de Iglesia en salida, implica necesariamente desarrollar un trabajo de gestión sistemático y permanente en el tiempo, con acciones pastorales que aporten significativamente en la construcción del reino de Dios.

### Objetivo Estratégico:

**Diseñar e implementar procesos de gestión que permitan asegurar el logro de la misión de la Pastoral PUCV, potenciando siempre la acción evangelizadora**

### Objetivos específicos:

Promover el reconocimiento de la Pastoral como parte integrante de la actividad y la estructura institucional

Desarrollar la ejecución del Plan de Desarrollo estratégico en cada barrio Pastoral

Generar redes con las entidades y miembros de la comunidad universitaria con el fin de hacer presencia Pastoral en los barrios

Implementar un sistema de evaluación y mejora continua

### Propuesta de Indicadores:

Cantidad de procesos y actividades bajo control de gestión en base a objetivos, indicadores y metas

Cantidad de entidades de la universidad con las que se logra generar un vínculo de trabajo